

2023 회계연도
세입·세출예산서

한국시각장애인복지관

예산 총칙

제1조 한국시각장애인복지관의 2023년도 총세입액은 6,314,702,000원이며, 총세출액은 6,314,702,000원이다.

제2조

1. 세입. 세출의 명세는 세입. 세출 예산서와 같다.

2. 세입의 주요 구성은 다음과 같다.

- | | | |
|---------|---------------|---|
| 1) 사업수입 | 1,274,005,000 | 원 |
| 2) 보조금 | 3,276,819,000 | 원 |
| 3) 후원금 | 55,632,000 | 원 |
| 4) 전입금 | 366,000,000 | 원 |
| 5) 이월금 | 1,298,046,000 | 원 |
| 6) 잡수입 | 44,200,000 | 원 |

3. 세출의 주요 구성은 다음과 같다.

- | | | |
|----------|---------------|---|
| 1) 사무비 | 3,123,183,000 | 원 |
| 2) 재산조성비 | 114,000,000 | 원 |
| 3) 사업비 | 2,894,519,000 | 원 |
| 4) 예비비 | 183,000,000 | 원 |

4. 세입 및 세출의 주요 내용은 각 세입명세서 및 세출명세서와 같다.

제3조 2023년도 명시이월사업은 명시이월사업비 명세서와 같다.

제4조 2023년도 계속비 사업은 계속비 조서와 같다.

제5조 국가 또는 지자체로부터 교부된 보조금 및 수익자 부담경비, 기타 기금사업비 등은 추가 경정예산 성립 이전에 사용할 수 있으며, 이는 차기 이사회에서 예결산에 반영해야 한다.

제6조 세출경비가 부족할 경우에는 사회복지법인 재무회계규칙 제16조에 의거하여 예산을 전용할 수 있다.

2023년도 한국시각장애인복지관 세입세출 총괄표

세입				세출							
예산과목			2022년 예산액 (A)	2023년 예산액 (B)	증감(B-A)	예산과목			2022년 예산액 (A)	2023년 예산액 (B)	증감(B-A)
관	항	목				관	항	목			
01	사업수입		1,230,026,404	1,274,005,000	43,978,596	01	사무비		3,009,852,000	3,123,183,000	113,331,000
	11	사업수입	1,230,026,404	1,274,005,000	43,978,596		11	인건비	2,853,405,000	2,945,087,000	91,682,000
		이용료	101,613,555	111,383,000	9,769,445			급여	1,781,861,000	1,814,447,000	32,586,000
		판매사업	304,843,315	312,000,000	7,156,685			제수당	608,909,000	665,709,000	56,800,000
		활동지원사업	823,569,534	850,622,000	27,052,466			일용직급	12,000,000	5,000,000	- 7,000,000
03	보조금		3,370,183,000	3,276,819,000	- 93,364,000			퇴직금및퇴직적립금	207,267,000	212,236,000	4,969,000
	31	보조금	3,370,183,000	3,276,819,000	- 93,364,000			사회보험부담금	217,122,000	221,930,000	4,808,000
		시군구보조금(경상)	2,476,361,000	2,542,525,000	66,164,000			기타후생경비	26,246,000	25,765,000	- 481,000
		기타 시군구보조금	66,300,000	66,600,000	300,000		12	업무추진비	6,300,000	6,300,000	-
		시도보조금	617,992,000	635,210,000	17,218,000			업무추진비	6,300,000	6,300,000	-
		시군구보조금(자본)	177,366,000	-	- 177,366,000		13	운영비	150,147,000	171,796,000	21,649,000
		기타보조금	32,164,000	32,484,000	320,000			여비	2,043,200	3,100,000	1,056,800
04	후원금		55,320,950	55,632,000	311,050			수용비및수수료	26,704,000	25,184,000	- 1,520,000
	후원금		55,320,950	55,632,000	311,050			공공요금	42,635,490	42,980,000	344,510
		후원금	55,320,950	55,632,000	311,050			제세공과금	13,666,310	15,750,000	2,083,690
06	전입금		384,000,000	366,000,000	- 18,000,000			차량경비	20,400,000	25,432,000	5,032,000
	전입금		384,000,000	366,000,000	- 18,000,000			기타운영비	44,698,000	59,350,000	14,652,000
		법인전입금	300,000,000	262,000,000	- 38,000,000	02	재산조성비		261,366,000	114,000,000	- 147,366,000
		법인전입금(후원금)	54,000,000	54,000,000	-		21	시설비	261,366,000	114,000,000	- 147,366,000
		생활용구전입금	30,000,000	50,000,000	20,000,000			시설비	238,690,370	76,572,000	- 162,118,370
07	이월금		1,122,425,350	1,298,046,000	175,620,650			시설장비유지	12,852,450	27,428,000	14,575,550
	이월금		1,122,425,350	1,298,046,000	175,620,650			자산취득비	9,823,180	10,000,000	176,820
		전년도이월금	1,008,746,300	1,086,678,000	77,931,700	03	사업비		2,717,965,000	2,894,519,000	176,554,000
		전년도이월금(후원금)	113,679,050	211,368,000	97,688,950		31	사업비	2,717,965,000	2,894,519,000	176,554,000
08	잡수입		22,227,296	44,200,000	21,972,704			지역사회사업비	17,830,000	23,840,000	6,010,000
	잡수입		22,227,296	44,200,000	21,972,704			재활자립사업비	12,290,000	10,280,000	- 2,010,000
		예금이자	300,000	300,000	-			정보문화사업비	41,560,000	32,251,000	- 9,309,000
		기타잡수입	21,927,296	43,900,000	21,972,704			스포츠여가사업비	26,308,000	39,517,000	13,209,000
								평생교육사업비	33,928,000	31,638,000	- 2,290,000
								기획사업비	67,598,000	65,905,000	- 1,693,000
								생활관운영비	520,000	520,000	-
								학습지원사업비	75,960,000	75,894,000	- 66,000
								돌봄휴가사업비	12,800,000	12,800,000	-
								거주시설네트워크사업비	5,600,000	5,600,000	-
								장애인동호회사업비	2,400,000	2,400,000	-
								점자도서관사업비	110,307,000	110,307,000	-
								명절위문비	2,400,000	2,400,000	-
								무대위침터사업비	300,000	300,000	-
								정보화교육사업비	21,024,000	21,024,000	-
								문화예술지원사업비	3,040,000	3,040,000	-
								원예교실(평생)사업비	5,000,000	5,000,000	-
								인문학교실(평생)사업비	800,000	1,120,000	320,000
								DIY교실(평생)사업비	2,300,000	2,300,000	-
								후원금사업비	169,000,000	233,000,000	64,000,000
								이용료사업비	196,000,000	220,883,000	24,883,000
								생활용구사업비	515,000,000	528,000,000	13,000,000
								활동지원사업비	1,359,000,000	1,427,000,000	68,000,000
								자부담사업비	37,000,000	39,500,000	2,500,000
							07	예비비 및 기타	195,000,000	183,000,000	- 12,000,000
							71	예비비 및 기타	195,000,000	183,000,000	- 12,000,000
								예비비	195,000,000	183,000,000	- 12,000,000
	총 계		6,184,183,000	6,314,702,000	130,519,000		총 계		6,184,183,000	6,314,702,000	130,519,000

2023년 세입명세서

관	항	목	2022년 예산(A)	2023년 예산(B)				증감(B-A)		세부내역(단위 : 원)
				계(B)	보조금	후원금	자부담	금액	비율(%)	
01	사업수입	총 계	6,184,183,000	3,276,819,000	267,000,000	2,770,883,000	130,519,000	2.1%		
		11 사업수입	1,230,026,404	-	-	1,274,005,000	43,978,596	3.6%		
		이용료	101,613,555			111,383,000	9,769,445	9.6%	이용료 수입 111,383,000 * 1년 111,383,000 * 이용료 12,883,000	
		판매사업 활동지원사업	304,843,315 823,569,534			312,000,000 850,622,000	7,156,685 27,052,466	2.3% 3.3%	* 학습지원 이용료 25,000,000 * 식단 73,500,000 생활용품판매사업수입 312,000,000 * 1년 312,000,000 활동지원사업 850,622,000 * 1년 850,622,000	
03	보조금		3,370,183,000	3,276,819,000		-	-	-2.8%		
		31 보조금	3,370,183,000	3,276,819,000		-	-	-2.8%		
		시군구보조금(경상)	2,476,361,000	2,542,525,000		66,164,000	2.7%	경상보조금 2,542,525,000 * 1년 2,542,525,000 * 시비 인건비 1,650,363,000		
		기타 시군구보조금	66,300,000	66,600,000		300,000	0.5%	* 구비 인건비 550,121,000 * 시비 운영비 256,531,000 * 구비 운영비 85,510,000 복지포인트 15,100,000 * 1년 15,100,000 * 시비 14,345,000 * 구비 755,000		
									강동구 복지포인트 5,600,000 * 1년 5,600,000 돌봄가족휴가제 12,800,000 * 1년 12,800,000 * 시비 12,160,000 * 구비 640,000	
									거주시설 네트워크 5,600,000 * 1년 5,600,000 * 시비 5,320,000 * 구비 280,000	
									동호회지원 2,400,000 * 1년 2,400,000 * 시비 2,280,000 * 구비 120,000	

									노인대학	6,432,000 *	1년	6,432,000
									여성대학	6,520,000 *	1년	6,520,000
									문화대학	2,670,000 *	1년	2,670,000
									아울림 하모니카교실	1,920,000 *	1년	1,920,000
									헬리덴스교실	2,400,000 *	1년	2,400,000
									신버람노래교실	2,820,000 *	1년	2,820,000
									동화구연교실	2,130,000 *	1년	2,130,000
									서양음악사교실	1,300,000 *	1년	1,300,000
									행빛드레교실	1,926,000 *	1년	1,926,000
									웰빙요가교실	1,650,000 *	1년	1,650,000
									정리수납교실	640,000 *	1년	640,000
									동양고전 인문학교실	800,000 *	1년	800,000
									평생교육 운영비	430,000 *	1년	430,000
기획사업비	67,598,000	65,905,000	-	1,693,000	-2.5%	경상보조금사업	65,905,000		직원교육	1,000,000 *	1년	1,000,000
									이용자모니터링	500,000 *	1년	500,000
									홍보사업비	9,510,000 *	1년	9,510,000
									점자쇄소식 원고료	7,200,000 *	1년	7,200,000
									점자쇄소식 취재비	100,000 *	1년	100,000
									점자쇄소식 인건비	24,039,000 *	1년	24,039,000
									점자출판 재료비	21,806,000 *	1년	21,806,000
									점자출판 운영비	1,750,000 *	1년	1,750,000
생활관운영비	520,000	520,000	-	-	0.0%	경상보조금사업	520,000		생활관운영	220,000 *	1년	220,000
									방역비	300,000 *	1년	300,000
학습지원사업비	75,960,000	75,894,000	-	66,000	-0.1%	시군구보조금사업(학습지원)	75,894,000 *	1년	75,894,000			
									* 학습물제작	41,600,000		
									* 교육지원	33,294,000		
									* 자원봉사자양성	1,000,000		

문화예술지원사업비	3,040,000	3,040,000	3,040,000					0.0%	기타보조금(한장복) * 국악교실운영	3,040,000 * 1년	3,040,000
원예교실(팽성)사업비	5,000,000	5,000,000	5,000,000					0.0%	기타보조금(한국수출은행) * 원예교실운영	5,000,000 * 1년	5,000,000
하모니카교실(팽성)사업비	800,000	1,120,000	1,120,000	320,000				40.0%	기타보조금(팽성학습지원센터) * 하모니카교실운영	1,120,000 * 1년	1,120,000
꽃누르미교실(팽성)사업비	2,300,000	2,300,000	2,300,000					0.0%	기타보조금(강동송파교육청) * 꽃누르미교실운영	2,300,000 * 1년	2,300,000
후원금사업비	169,000,000	233,000,000	233,000,000	64,000,000	233,000,000			37.9%	후원금 - 지정후원사업 * 결연후원사업 * 재향사업 * 지역사회사업 * 평생교육사업 * 스포츠여가사업 * 정보문화사업 * 학습지원사업 * 기타지정사업	150,400,000 * 1년 37,554,000 25,180,000 15,577,000 10,850,000 6,710,000 4,750,000 13,850,000 35,929,000	233,000,000 150,400,000
이용료사업비	196,000,000	220,883,000	220,883,000	24,883,000				12.7%	이용료사업(사업수입) * 복지관이용료사업 시설통발사업 재활자립사업 정보문화사업	36,883,000 * 1년 3,000,000 1,640,000 750,000	220,883,000 36,883,000

									이용자 상담 및 관리	1,244,000 * 1 년	1,244,000
									복지관 자부담사업 진출	50,000,000 * 1 년	50,000,000
									기타운영비	38,456,000 * 1 년	38,456,000
									생활용구제작준비비	110,730,000 * 1 년	110,730,000
활동지원사업비	1,359,000,000	1,427,000,000	1,427,000,000	68,000,000	5.0%				활동지원사업비(사업수입)		1,427,000,000
									전담인력인건비	40,000,000 * 1 년	40,000,000
									활동지원사 급여	624,000,000 * 1 년	624,000,000
									퇴직적립금	62,400,000 * 1 년	62,400,000
									4대보험료	62,400,000 * 1 년	62,400,000
									처우개선비	9,500,000 * 1 년	9,500,000
									명절위문비	4,900,000 * 1 년	4,900,000
									업무추진비	1,500,000 * 1 년	1,500,000
									운영비	6,700,000 * 1 년	6,700,000
									상해배상보험료	1,435,000 * 1 년	1,435,000
									단말기비용	960,000 * 1 년	960,000
									교육비	1,460,000 * 1 년	1,460,000
									장애인사업비	100,000,000 * 1 년	100,000,000
									활동지원환경개선사업비	100,000,000 * 1 년	100,000,000
									기타활동지원사업준비비	411,745,000 * 1 년	411,745,000
자부담사업비	37,000,000	39,500,000	39,500,000	2,500,000	6.8%				자부담사업비		39,500,000
									* 생활지원사업	400,000 * 1 년	400,000
									* 지역사회사업	1,400,000 * 1 년	1,400,000
									- 재가보호	300,000	
									- 돌봄가족휴가	300,000	
									- 자원봉사자 운영	800,000	
									* 정보문화사업	8,800,000 * 1 년	8,800,000
									- 정보문화사업비	1,800,000	
									- 정보화교육사업	3,200,000	
									- 이동도서관사업	2,500,000	
									- 전자도서관사업	1,300,000	
									* 자립재활사업	500,000 * 1 년	500,000

[붙임 1 : 2023년 사업계획서]

2023년도 한국시각장애인복지관 사업계획서

가. 사업목적

본 법인의 설립정신과 서울시 장애인복지사업 운영지침에 근거하여 시각장애인에게 희망과 용기를 안겨주고 보람된 인생을 영위하는데 도움을 주고자 시각장애인의 복지와 관련된 사업을 실시함으로써 시각장애인의 삶의 질 향상을 도모함을 목적으로 한다.

나. 기본추진방향 및 주요사항

2023년도 국고보조사업 및 자체사업은 장애인복지 현장의 변화에 능동적으로 대처할 수 있도록 합리적인 운영체계를 마련하고 양적서비스에서 질적서비스로 변화하기 위해 다음과 같이 사업을 중점적으로 추진하고자 함.

비전체계

○ 복지관의 미션/비전

- 미션 : 시각장애인에게 빛과 희망과 용기를 나누는 행복한 세상
- 비전 : 시각장애인의 자립을 함께 디자인하는 스마트한 복지관

○ 복지관의 전략목표

- 변화하는 환경에 대응하는 유연한 운영
- 장애 당사자의 보편적 삶을 위한 지역사회 환경 조성
- 장애인 욕구 중심 서비스 개발 확대

목표달성 전략

- 변화에 대응하는 조직 운영 체계 정비
- 활력있고 성장하는 조직문화 구축
- 변화 대응하는 인재 양성

- 지역사회 자립환경 조성 강화
- 지역사회 네트워크 활성화 통한 협력관계 강화
- 지역 공동체 통합 사업 개발 및 적용
- 생애주기에 따른 맞춤 서비스 개발 운영
- 맞춤형 평생교육 지원 강화
- 강점사업의 경쟁력 제고
- 생활체육 및 건강 지원 활성화
- 통합서비스 지원 체계화
- 스마트 기반 서비스 확대 및 접근성 강화
- 사회 환경 적응 지원 강화
- 이용자 친화적 환경 개선

□ 발전전략

- 지역사회 내 시각장애인의 자립 위한 주민조직화, 지역사회복지사업 강화
- 지역사회 유관기관 네트워크 활동을 통한 지역사회 문제 해결 환경 조성
- 중도실명인 재활훈련의 맞춤식 개별화 및 교육방식 다양화
- 시각장애대학생의 학교생활 적응 및 취업 지원 위한 네트워크 협력관계 강화
- 통합학교 학령전환기 사회적응을 위한 기능향상 및 가족 지원
- 시각장애 아동의 점자 문해 교육 과정 개발
- 생애주기별 맞춤 평생교육 서비스 지원
- 지역사회 내 평생교육시설 이용 지원
- 생활체육교실 활성화를 통한 전문체육의 기회 확대
- 민관 협력에 의한 시각장애 학생 통합지원서비스 강화
- 시각장애인 대체도서의 신속 제작 및 특화되고 전문화된 서비스 지원
- 이용자 욕구에 기반한 특성화 생활용품 개발, 보급, 품질 개선
- 지역주민과 장애인이 주체자로 참여하는 이용자 중심의 운영 체계 구현
- 환경변화에 대응하는 조직체계 개선 및 직원의 역량 향상 통한 미래 지향적 전문가 양성
- 노후시설 정비 및 이용자 친화적 시설 개선

다. 주요사업내용

■ 2023년 주요 프로그램 계획

(단위 : 천원, 명)

구분	주요 프로그램 명	계획		
		예산	단위사업수	목표인원(명)
합 계		2,894,519	112	563,640
지역사회 사업	지역복지대상관리, 맞춤형계지원상담, 통합사례관리, 이웃동행정서지원, 행복! 두드림(후원배분), 개별맞춤STEP-UP!, 식생활지원, 가정위생지원, 일상생활지원, 권익역량강화지원, 지역사회네트워크, 지역참여복지활성화, 똑똑! 두드림(후원관리), 자원봉사관리운영, 장애인돌봄가족휴가제	133,021	15	7,741
재활자립 사업	재활상담·사정, 점자훈련, 보행훈련, 일상생활훈련, 사회활동, 소양교육, 단기코스보행, 시각장애 아동청소년 통합교육지원, 가족교육, 시각장애대학생 자아실현(개별or소그룹)지원, 캠퍼스보행, 대학 장애학생 학습도우미 장애이해교육	37,600	12	1,480
스포츠여가 사업	성인수영교실, 직장인수영교, 장애아동수영교실, 재가시각장애인건강멘토링, 시각장애인헬스교실, 시각장애아동·청소년체능교실, 시각장애인골볼교실, 시각장애인체력증진교실, 시각장애인비타민D-Day, 시각장애인레포트활동, 시각장애인바른몸교실사업	68,758	11	7,765
평생교육 사업	노인대학, 문화대학, 여성대학, 어울림 하모니카교실, 힐링댄스교실, 신바람노래교실, 동화구연교실, 서양음악사교실, 행빛도예교실, 정리수납교실, 웰빙요가교실, 내일을 만드는 행복한 문화인, 꽃누루미 공예교실, 동양고전 인문학교실, 투게더 하모니카교실, 문화공연, 건강교실, 원예교실, 거주시설네트워크지원, 중증장애인 동호회	61,920	20	4,242
정보문화 사업	대체도서(녹음/점자/전자) 제작, 대체도서제작 자원봉사자 운영, 점자도서관 사업, 이동도서관 사업, 온라인도서관 사업, 북크닉/북트립사업, 오감특독인문학사업, 맹학교동화구연사업, 정보화접근성지원 사업, 정보화교육 및 지원사업, 너울가지 문학동호회 지원사업	182,302	14	357,273
생활지원 사업	생활용구 제작, 생활용구 보급, 생활 용구 이용자 관리	528,400	3	3,629
기획홍보 사업	사업계획/평가, 직원교육/연수, 이용자모니터링/욕구만족도조사, 사회복지실습, 홍보사업, 장애인식개선, 점자새소식 발간, 점자출판사업	99,265	9	31,919
학습지원 센터사업	2주서비스, 아동멘토링, 점자교실, 청소년밴드, 학부모자조모임, 통합청년위드프렌즈, SNS서포터즈, 전화영어·일본어, 일본어능력시험대비반	195,944	20	119,671
운영지원	인사, 회계, 서무 및 복무, 시설관리, 환경미화, 차량관리, 급식관리, 활동지원사업	1,587,309	8	29,920

1. 지역사회사업 : 지역사회팀

1) 목적

- 개별 욕구가 있는 시각장애인에게 재가서비스 제공과 더불어 지역사회 조직화를 통해 개발된 자원을 연계 제공함으로써 욕구 및 문제를 해결하고, 지역 내에서 더불어 살아갈 수 있도록 시각장애인의 자립 역량을 강화해 가도록 하고자 함.

2) 핵심목표(전략)

(이용자 목표)

- 재가서비스 제공을 통한 기본 생활권 강화
- 지역사회 자원 연계를 통한 자립 역량 강화

(서비스 목표)

- 개별 욕구 파악을 위한 이용자 현황 파악 및 관계 형성
- 지역사회 자원 연계를 위한 자원 현황 파악 및 조직 관계 형성

3) 중점 추진사항

(1) 지역 내 권역별 관리를 통한 지역복지대상의 촘촘한 안전망 마련

- 지역복지대상을 독거 외에 연령, 장애정도, 가족관계 등 다양한 상황을 고려하여 집중 관리 대상 선정
- 정기적인 실질 접촉을 통해 관계 형성 및 욕구 파악을 진행하고, 서비스 지원 및 자원 연계
- 타 팀 운영 사업과 협조하여 지역복지 대상자를 발굴하고 실태조사 진행 (활동 지원사업, 이동도서관사업 등)
- 지역은 '강동구'와 '강동구 외'로 구분하고, 강동구는 3개의 권역으로 구분하여 지역복지대상 관리

(2) 통합적인 복지서비스 연계를 위한 체계적인 개별맞춤 지원계획 수립

- 욕구 및 문제 상황에 따라 관내 종합지원 및 팀별 연계 지원 체계 운영 등 다각도의 복지서비스 지원

- 체계적인 개별 프로세스를 통해 복지자원 연결 및 누락 예방
- 지역사회 유관기관과의 협력으로 사각지대 발굴 및 민관 서비스의 통합적 연계

(3) 시각장애인의 지역사회 자립을 위한 내적 역량 강화 추구

- 개별 욕구에 맞춰 거주지 인근의 다양한 지역자원을 직접 이용할 수 있도록 자원 발굴 연계
- 당사자가 지역사회에서 주체적인 역할을 할 수 있는 기회 마련(지역사회보장협의체 등)

- 2022년 일상곳곳복지UP 프로그램에 참여한 지역주민의 활용 강화(주민자치회 등)

(4) 시각장애인의 일상적 소외 경감을 위한 지역사회 복지활동 참여 확대

- 시각장애인 이해 및 복지관 역할 알림 활동 진행 (계내마을축제 등)
- 지역 상권 내에 복지활동 물품을 비치하여 간접적인 관심 및 참여 유도

(5) 개별 욕구를 반영한 지속적인 재가복지서비스 지원

- 당사자의 욕구를 반영한 정기지원뿐만 아니라 개별 맞춤 일회성 및 단기 지원 체계 마련

- 시각장애로 인해 긴급하게 발생하는 일상생활의 어려움에 대해 서비스 지원 및 정보 제공 연계

4) 사업개요

- 상담사례관리: 지역복지대상관리, 맞춤설계지원상담, 통합사례관리
- 역량강화 및 권익옹호: 이웃동행정서지원, 행복!두드림(후원배분), 개별맞춤 STEP-UP!, 식생활지원, 가정위생지원, 일상생활지원, 권익역량강화지원
- 지역사회네트워크: 지역사회네트워크, 지역참여복지활성화, 똑똑!두드림(후원관리), 자원봉사관리운영
- 장애인가족지원: 장애인돌봄가족휴가제

5) 2023년 중점 추진계획

- 사업비: 133,021,000원
- 목표 인원: 실인원 481명 / 연인원 7,741명
- 주요사업 목표 인원

구분	실인원	연인원
지역복지대상관리	20	240
맞춤설계지원상담	42	126
통합사례관리	4	72
이웃동행정서지원	43	478
행복!두드림(후원배분)	163	556
개별맞춤STEP-UP!	10	140
식생활지원	75	600
가정위생지원	25	40
일상생활지원	20	40
권익역량강화지원	65	70
똑똑!두드림(후원관리)	-	2,845
자원봉사관리운영	-	2,520
장애인돌봄가족휴가제	14	14

2. 재활자립 사업 : 재활자립팀

1) 목적

- 시각장애아동·청소년 및 대학생, 성인시각장애인에게 각종 재활교육 서비스를 제공함으로써 자립생활을 위한 역량을 강화하고, 시각장애에 대한 지역사회의 올바른 인식 형성을 위한 서비스를 제공하는데 있음.

2) 핵심목표(전략)

(이용자목표)

- 시각장애인 개인 역량 강화를 통한 재활자립의 자신감 향상

(서비스목표)

- 재활 욕구를 충족하기 위한 개별지원 강화
- 전문화되고 특화된 재활 서비스 제공
- 가족, 지역주민 등 참여 가능한 교육서비스 제공

3) 중점 추진사항

- 이용자 개별욕구 지원 점층적 확대
 - 시각장애대학생 학년별 욕구에 따른 개별 지원 및 동종 욕구자 소그룹 지원
 - 아동·청소년 학교적응을 위한 개별 지원
 - 재활훈련생 사회활동 개별 지원
- 점자훈련프로그램 간 연계성 강화 및 단기 전문프로그램 확대 시행.
 - 기초점자 및 한글점자 심화과정, 점자활용(영어, 한소네, 점역교정사 시험 대비 교육)프로그램 참여자의 단계별 연계 유도 강화.
 - 점역교정사 시험 대비 주말 단기 프로그램 상·하반기 확대 개설
: 직장인 또는 취업준비생들을 위한 전문 점자교육 기회 제공
- 외부 전문가 활용을 통한 재활프로그램 제공 운영
 - 외부 강사를 활용한 1:1 가정방문 점자지도 지속 시행
 - 보행훈련 및 캠퍼스보행 등 필요시 외부 보행지도사 활용 운영

4) 사업개요

- 기능강화 : 점자훈련(기초 및 심화과정), 보행훈련, 일상생활훈련, 점자활용훈련(점역교정사 대비교육, 한소네 교육, 영어점자)
- 사회심리재활 : 재활상담·욕구사정, 소양교육, 사회활동, 아동청소년 심리정서치유프로그램(동물매개치유), 체험활동, 기초운동(스트레칭요가)
- 가족지원: 가족보행교육, 시각장애체험활동
- 개별지원: 시각장애 아동·청소년·대학생·성인 재활 개별 및 소그룹 지원
- 단기지도 : 단기코스보행지도(현장방문지도)

- 지역협력사업: 시각장애대학생 캠퍼스보행, 대학학습도우미 시각장애이해교육

5) '23년 중점 추진계획

- 사업비 : 37,600천원
- 목표 인원 : 1,480명
- 주요사업 목표 인원

구분	실인원	연인원
재활상담·욕구사정	50	98
기초점자훈련	22	748
점자활용훈련	16	88
보행훈련	12	150
일상생활훈련	5	25
재활훈련 소양교육	10	30
재활훈련 사회활동	10	38
단기코스보행(현장방문지도)	10	13
시각장애대학생 학교생활적응지원사업	15	30
시각장애대학생 자아실현 지원 사업	10	50
아동청소년 통합교육지원사업	15	150
가족교육지원사업	18	60

3. 스포츠여가 사업 : 스포츠여가팀

1) 목적

- 시각장애인들에게 생활체육 기회 제공을 통해 건강을 지원하고 자립에 기여
- 시각장애인들의 건강한 여가시간 활용 및 레저스포츠 활동 지원

2) 핵심목표(전략)

- 시각장애인의 건강증진을 위한 생활체육 및 건강지원 활성화
- 생애주기에 따른 맞춤형 서비스 활성화
- 시각장애인 스포츠활동의 전문성 강화
- 다양한 레포츠활동의 개발·보급 활성화

3) 중점 추진사항

- 팀 사업 방향성 고찰 및 운영체계 개선 노력
 - 이용자 욕구를 충족시킬 수 있도록 지속적인 변화 시도
 - 기존의 강점사업을 유지하면서 여가&레저 사업을 확대 강화

- 겨울스키, 겨울낚시, 클라이밍교실, 바른몸교실 등 신설 운영
- 건강멘토링 사후관리 시스템 도입
- 효율적인 지도와 관리를 바탕으로 시각장애인 스스로가 자립하여 건강관리가 가능케 하기 위한 환경조성 및 제공
- 프로그램 이용료 현실화를 위한 방안 모색
- 장애인스포츠강좌이용권 제도를 활용하도록 하여 이용자의 부담은 줄이면서 프로그램의 효율적인 운영을 위하여 이용료를 현실화 할 수 있는 방안을 마련

4) 사업개요

- 성인수영교실사업
- 직장인수영교실사업
- 장애아동수영교실사업
- 재가시각장애인 건강멘토링사업
- 시각장애인 헬스교실사업
- 시각장애 아동·청소년 체능교실사업
- 시각장애인 골볼교실사업
- 시각장애인 체력증진교실사업
- 시각장애인 비타민D-Day사업
- 시각장애인 레포츠활동사업
- 시각장애인 바른몸교실사업

5) '23년 중점 추진계획

- 사업비 68,758천원
- 목표 인원 7,765명
- 주요사업 목표 인원

구분	실인원	연인원
성인수영교실사업	70	3,655
직장인수영교실사업	40	514
장애아동수영교실사업	10	294
재가시각장애인 건강멘토링사업	10	120
성인시각장애인 헬스교실사업	20	1,763
시각장애 아동·청소년 체능교실사업	3	117
시각장애인 골볼교실사업	8	313
시각장애인 체력증진교실사업	20	658
시각장애인 비타민D-Day사업	15	74
시각장애인 레포츠활동사업	35	134
시각장애인 바른몸교실사업	7	123

4. 평생교육지원 사업 : 평생교육팀

1) 목적

- 서로 배우며 함께 성장하는 평생교육

2) 핵심목표(전략)

- 장애 소외계층 평생교육 프로그램 개발
- 생애주기별 평생교육 프로그램 개발
- 맞춤형 평생교육 프로그램 개발
- 자기능력개발 평생교육 프로그램 개발
- 시각장애인 누구나 참여할 수 있는 프로그램 운영

3) 중점 추진사항

(1) 시각장애인 욕구 중심 서비스 개발 확대와 생애주기별(맞춤형) 평생교육 지원

- 꽃 누루미 공예교실 신설
- 동양고전 인문학교실 신설
- 서양음악사교실 신설

(2) 평생교육 영역의 다양화 모색

- 문화예술교육 외의 인문교양 영역 확대 운영(서양음악사교실, 동양고전 인문학교실)

- 자격증 취득 욕구를 반영한 평생교육 운영(정리수납교실, 동화구연교실)

(3) 포스트 코로나에 대응한 안정적 프로그램 운영 방안 마련

- 사회적 거리두기 해제에 따른 온라인에서 대면 프로그램으로의 운영 전환(동양고전 인문학교실, 웰빙요가교실)

- 온라인 및 대면 강좌 운영 (온라인 2개, 대면 18개 사업)

(4) 외부 우수공모사업 적극 참여

- 국악교실 (한국문화예술교육진흥원 지원사업)
- 꽃 누루미 공예교실 (강동송파교육지원청 지원사업)
- 투게더 하모니카교실(강동구청 평생학습지원사업)
- 원예교실 (한국수출입은행 지원사업)
- 건강교실 (강동구보건소 지원사업)
- 문화공연 (서울시립교향악단 지원사업)

4) 사업개요

- 노인대학 : 사물놀이, 요가교실, 한국무용

- 문화대학 : 국악교실, 민요교실
- 여성대학 : 연극교실, 라온종합음악
- 문화예술교육사업 : 어울림 하모니카교실, 힐링댄스교실, 신바람 노래교실, 동화구연교실, 행빛도예교실, 정리수납교실, 웰빙요가교실, 내일을 만드는 행복한 문화인
- 인문교양사업 : 서양음악사교실, 동양고전 인문학교실
- 외부연계사업 : 꽃 누루미 공예교실, 투게더 하모니카교실, 문화공연, 건강교실, 원예교실
- 거주시설 네트워크 지원사업 : 토탈공예교실, 요가교실
- 자조모임활동지원사업 : 중증장애인동호회(빛-소리 사물놀이팀)

5) '23년 중점 추진계획

- 사업비 61,920천원
- 목표 인원 4,242명
- 주요사업 목표 인원

구분	실인원	연인원
노인대학사업	75	1,221
문화대학사업	20	560
여성대학사업	20	560
어울림 하모니카교실사업	6	115
힐링댄스교실사업	6	144
신바람노래교실사업	15	420
동화구연교실	6	124
서양음악사교실사업	12	82
행빛도예교실사업	6	58
정리수납교실	6	38
웰빙요가교실	8	128
내일을 만드는 행복한 문화인사업	6	12
꽃 누루미 공예교실	6	58
동양고전 인문학교실사업	6	48
투게더 하모니카교실사업	6	67
문화공연사업	50	50
건강교실사업	15	15
원예교실사업	6	96
거주시설네트워크지원사업	26	312
중증장애인 동호회사업	7	134

5. 정보문화지원 사업

1) 목적

- 실명으로 인한 정보 접근과 독서의 어려움을 해소하기 위해 다양한 도서 정보서비스를 제공하고, 시각장애이용 대체도서(녹음, 점자, 전자, 소리영화 등) 제작 보급 및 디지털 정보교육을 지원함으로써 시각장애인의 삶의 질 향상에 기여한다.

2) 핵심목표(전략)

- 대체도서 신속 제작 및 제작량 확대
- 도서의 신속 지원 시스템 구현 및 이용자 맞춤 도서 대출 실행
- 소리영화 등 강점사업 강화 통한 차별화 추진
- 지역사회 기관 및 도서관과의 협력으로 지역사회 시각장애인 독서환경 개선
- 정보화 환경변화에 대응하는 정보화 교육 및 지원 통한 정보 접근성 해소

3) 중점 추진사항

- 대체도서 신속 제작 및 제작 자원 양성
 - 신규도서의 신속 제작 서비스 지속 및 제작량 확대 유지
 - TTS도서 제작 유급인력 활용 확대 : 교열 외 검수인력으로 활용 통해 전문자원풀 구축
- 타 점자도서관과 차별화된 콘텐츠 제작
 - 스튜디오 시설 및 전문성우/배우 활용한 화면해설 연극 시범 제작
- 야외공원 및 문화공간에서 진행하는 체험형 독서문화 프로그램 확대
 - 북크닉, 북트립, 오감톡톡인문5. 정보문화지원 사업

1) 목적

- 실명으로 인한 정보 접근과 독서의 어려움을 해소하기 위해 다양한 도서 정보서비스를 제공하고, 시각장애이용 대체도서(녹음, 점자, 전자, 소리영화 등) 제작 보급 및 디지털 정보교육을 지원함으로써 시각장애인의 삶의 질 향상에 기여한다.

2) 핵심목표(전략)

- 대체도서 신속 제작 및 제작량 확대
- 도서의 신속 지원 시스템 구현 및 이용자 맞춤 도서 대출 실행
- 소리영화 등 강점사업 강화 통한 차별화 추진
- 지역사회 기관 및 도서관과의 협력으로 지역사회 시각장애인 독서환경 개선
- 정보화 환경변화에 대응하는 정보화 교육 및 지원 통한 정보 접근성 해소

3) 중점 추진사항

- 대체도서 신속 제작 및 제작 자원 양성

- 신규도서의 신속 제작 서비스 지속 및 제작량 확대 유지
- TTS도서 제작 유급인력 활용 확대 : 교열 외 검수인력으로 활용 통해 전문자
원풀 구축
 - 타 점자도서관과 차별화된 콘텐츠 제작
 - 스튜디오 시설 및 전문성우/배우 활용한 화면해설 연극 시범 제작
 - 야외공원 및 문화공간에서 진행하는 체험형 독서문화 프로그램 확대
 - 북크닉, 북트립, 오감톡톡인문학 사업
 - 독서문화 네트워크 및 거버넌스 활동 강화로 지역사회 독서환경 및 권리 향상
 - 지역의 공공/민간 도서관, 시민대학 등과 네트워크 및 협력 확대
 - 다양한 주체 참여 거버넌스 실질적 운영 통해 이용자 독서문화환경 개선 및
접근성 향상
 - 디지털 독서 접근성 부족한 이용자의 역량 강화를 위한 방문정보화 사업 지속
 - 찾아가는 디지털 도우미 확대

4) 사업개요

- 녹음도서 제작 사업 : 녹음도서/정기간행물, 소리영화/연극, 개인녹음 지원
- 점자/전자도서 제작 사업 : 점자도서, TTS도서, 데이지도서, 점자전자도서
- 점자도서관 사업 : 도서대출, 독서문화프로그램(오감톡톡 인문학, 맹학교 동화구
연 등), 도서관저널 발행
- 이동도서관 사업 : 가정방문 대출, 정보화접근 방문교육, 북크닉/북트립
- 온라인도서관(소리책) 사업 : 인터넷도서관, 모바일도서관, ARS도서관
- 정보화 지원 : 컴퓨터/스마트폰/기타정보화 교육(개별맞춤교육, 온라인강좌), 정
보화 지원

5) '23년 중점 추진계획

- 사업비 182,302천원
- 목표 인원 335,019명
- 주요사업 목표 인원

구분	실인원	연인원
대체도서 제작 자원봉사자 운영 사업	105	1345
점자도서관 사업	650	7,000
온라인 도서관 사업	3,400	324,230
이동도서관 사업	87	1,252
북크닉/북트립 사업	18	42
두근두근 동화구연 사업		360
오감톡톡 인문학 사업	40	40
한 도서관 한 책읽기 사업	10	20

정보화 접근성 지원 사업	30	70
서울시 데이터센터 정보화교육 사업	60	600
너울가지 문학동호회 사업	10	80

6. 생활지원팀 사업

1) 목적

- 시각장애인 개인과 상황에 맞는 맞춤형 서비스 접근
- 유용한 용구 보급으로 편의 제공 및 삶의 복지 향상
- 장애인과 비장애인이 더불어 사는 차별 없는 사회 환경 조성

2) 핵심목표(전략)

- 이용자 맞춤형 생활용구 개발 및 품질 개선
- 시각장애인의 효율적 용구 활용을 위한 정보제공 및 보급

3) 중점 추진사항

- 안테나식 흰지팡이 품질향상, 기관 중심 보급 관리 및 신규 수요 조사 관리
 - 해외 유사품 유통과 국내 대체재 출시로 보급량 감소에 따라, 국내 기관중심으로 보급 강화와 국내외 신규 수요기관 발굴로 신축적 보급량 관리와 품질개선을 통한 지속적 안테나식 흰지팡이 보급
 - 안테나 지팡이 6,000대 보급 : 개인 491대, 무료 1,459대, 기관 4,050대
 - 흰지팡이 기관보급 증대를 위한 다각화된 접근 : 국내외 조사를 통한 품질개선, 카드결제 도입, 사전일정 조율 등 기관 전담 관리 등
 - 안테나식 흰지팡이 슬라이드 상태 개선을 위해 붓싱 원재료 비율 조율, 가공 방법을 조절 및 금형 수정 제작 등 다방면으로 모색하여 내구성 보완.
 - 이용자 욕구 반영 : 개별 맞춤형 서비스 추진
- 저소득 시각장애인 보장구 지원 : 금호석유화학 후원 안테나식 흰지팡이 1,459개 무료 보급, 2023년 4월 예정
- 국내외 시각장애인 특성화 용구 조사 보급 확대
- 해외 수입용구 조사 확대를 통한 다양화, 다변화
- 이용자 생활용구 정보제공 확대

4) 사업개요

- 생활용구 제작 사업 : 접이식 흰지팡이, 안테나식 흰지팡이, 점자판, 회중점판, 그림판, 화투, 유도차임벨 등 제작

- 생활용구 보급 사업 : 제작 생활용구, 해외 수입 생활용구 등 보급
- 생활용구 이용자 관리 사업 : 생활용구 정보제공, 이용자 욕구만족도 조사 등

5) '23년 중점 추진계획

- 사업비 528,400천원
- 목표 인원 3,629명
- 주요사업 목표 인원

구분		실인원	연인원
생활용구보급	개별	2,859	3,629
	기관	26개소 흰지팡이 4,050대, 34개소 점자판 580대 외	
생활용구사후서비스		200	250
이용자 상담 관리		100	240

7. 기획홍보 사업

1) 목적

- 환경변화 및 이용자 욕구에 대응하는 이용자 서비스의 효과적 지원 체계 운영
- 직원의 전문성 향상 통한 조직 역량 강화
- 지역사회 내 홍보 통해 시각장애인 옹호 및 지지 기반 형성

2) 핵심목표(전략)

- 복지 환경 변화에 대응한 전략 마련 및 조직 변화 유도
- 체계적인 사업계획 수립 및 평가 통한 운영의 효과성 증대
- 직원의 전문성 향상 통한 조직 역량 강화
- 시각장애인 및 복지관 사업의 효과적인 홍보 통한 지역사회 옹호체계 강화

3) 중점 추진사항

- 2023년 장애인복지관 서울형 평가 준비 및 수행
 - 평가지표별 미비 서류 보완 및 현장평가 수행 후 평가 결과에 따른 운영 체계 정비
- 사업 계획 및 평가 프로세스 점검 보완
 - 사업의 계획, 과정, 평가 등 적절성과 합리성 점검 보완
 - 중장기계획 수행 현황 점검 및 보완
- 직원교육 운영의 방향성 및 수행 방안 수립
 - 직원교육 사업 운영 방향 재정립, 구체적 사업 수행 방안 모색

- 영상매체 중심의 홍보 강화
 - 사업 방향, 운영, 결과 등 홍보 위한 영상 제작 확대해 유튜브 등 영상플랫폼에 적극 홍보
- 점자 인쇄 안정화 및 인쇄 자동화 노하우 축적
 - 점자프린터(에베레스트) 추가 도입 통한 점자인쇄 안정화 및 인쇄 자동화 노하우 축적

4) 사업개요

- 기획사업 : 사업계획 및 평가, 중장기계획 수립, 이용자관리프로그램 실적관리, 직원교육/연수, 복지관 전체 이용자만족도조사, 이용자모니터링
- 홍보사업 : 관보(등대) 제작, 홍보물 제작, 홈페이지 운영, 장애인식개선
- 점자새소식 사업 : 점자새소식 발간/보급
- 점자출판사업 : 점자도서 인쇄/제본
- 기타사업 : 흰지팡이날 행사, 사회복지실습지도

5) '23년 중점 추진계획

- 사업비 99,265천원
- 목표 인원 31,919명
- 주요사업 목표 인원

구분	실인원	연인원
직원교육 및 연수 사업	130	679
사회복지실습지도 사업	2	40
점자새소식 발간 보급 사업	1,300	31,200

8. 학습지원센터 사업

1) 목적

- 시각장애인의 개별 특성을 고려하는 학습 환경 마련과 편리한 학습 지원 서비스 지원

2) 핵심목표(전략)

- 신속하고 정확한 고품질 대체도서 지원
- 개별 특성과 요구를 만족시키는 맞춤형 학습 지원
- 지역사회 네트워크를 활용한 통합 서비스 지원

3) 중점 추진사항

- 환경과 이용자 특성 고려한 차별화된 학습지원 프로그램 운영
- 시각장애 청년의 자신감 및 주체성 향상을 위한 통합프로그램 운영
- 어학능력 집중 향상과 성취를 위한 일본어자격시험대비반 확대 운영
- 시각장애 학생의 점자 문해력 향상을 위한 프로그램 개발
- 이용자 및 주민 강점 활용한 참여형 프로그램 운영

- . 내용: 점자교실(점자교재교구 활용)
- 일본어능력시험 대비반 운영(JLPT 응시)
- 2주서비스 대학네트워크(옹호자 개발, 이용자에 대한 밀도있는 파악)
- 시각·비시각청년 통합활동 통큰청년, SNS특공대(시각/비시각 통합)
- 청소년밴드(자조동아리 운영)
- 전화영어, 전화일본어(전공자 및 원어민 참여)

4) 사업개요

- 대체도서 제작 사업: 시각장애인의 학습에 필요한 도서의 제작 지원 사업(학습물-2주서비스, 어학정기간행물, 초중고학습교재, 점자악보, 전자도서 대출, 메일링서비스)
- 학습지원 서비스: 시각장애인의 개별 특성을 고려한 맞춤형 학습 지원(전화일본어/영어, 외국어학습동아리, 점자교실, 멘토링, 청소년밴드, 일본어능력시험대비반, 청년워드프렌즈, SNS서포터즈, 가족지원)
- 지역사회 개발 및 네트워크: 지역사회에 시각장애인의 인식 개선 및 자원 양성과 참여(월소식지·연사업보고서 배포, 성과공유회 실시, 기타 협력사업)

5) '23년 중점 추진계획

- 사업비 : 195,944천원
- 목표 인원: 119,671명
- 주요사업 목표 인원

구분	실인원	연인원
학습 자료 지원-2주서비스 외	2,334	92,848
아동·청소년 학습 지원	44	670
청년 학습 지원	8	32
성인 외국어 학습 지원	132	7,536
자원봉사자 양성 및 정보 제공	1,378	18,585
계	3,896	119,671

9. 운영지원 사업

1) 목적

- 인사, 회계, 총무, 행정, 시설관리를 통하여 기관운영에 대한 효율성과 효과성을 극대화 하며, 복지관 이용자의 다양하고 복합적인 욕구에 대한 질적 서비스의 향상을 위해 지원

2) 핵심목표(전략)

- 체계적인 기관 운영 체계 수립
- 복지관 운영의 효율성 증대

3) 중점 추진사항

- 업무의 효율성 및 합리성 제고
 - 인터넷뱅킹 확대
 - 희망이음 그룹웨어 활용 : 전자결재 시스템 추진
 - 운영위원회 위원 확대 구성
- 인사업무 효율화
 - 직무기술서·근무평정 작성 및 관리 체계화 : 인사 자료 활용
 - 경미한 징계 처리 기준 작성(경고, 주의, 경위서)
- 예산 및 지출 효율성 강화
 - 회계 및 예결산, 급여, 인사정보 등 시스템 변경 : 희망이음
 - 예산 지출 계획 준수 관리 : 산출기준 강화, 예산 대비 결산 비율 관리
 - 외부 시설 이용료 현실화 준비
 - 식당 운영 효율화 방안 검토
- 복지관 자부담회계 재정 자립 노력
- 시설관리 업무 조정
 - 단속업무 시스템 조정 및 강화 : 전자경비 시스템 보완
 - 안내실 설치 및 당직제도 보완 운영
- 시설 개선 계획
 - 보행로 설치 관련 기능보강사업 신청
 - 시설유지보수 개선 : 복지관 진입로 보완, 점자블럭, 안전 설비 외
- 기타
 - 직원 건강검진 지원제도 개선
 - 코로나19 대응 관리 : 생활방역 적용, 주기적 방역 및 일일 소독 실시

4) 사업개요

- 총무회계사업
 - 목적 : 인사, 회계, 총무, 행정, 시설관리를 통하여 기관운영에 대한 효율성과 효과성을 극대화
 - 사업내용 : 회계, 인사, 서무 및 복무, 시설관리 및 안전관리, 차량관리, 환경미화 및 건물관리, 급식관리
 - 23년 추진사항 : 희망이음 시스템 적용, 전자결재시스템 도입 검토
- 장애인 셔틀 운행
 - 목적 : 복지관 접근성 불편 완화를 통한 이용자 편의 증진
 - 사업 내용 : 차량관리 단위사업, 복지관에서 상일동역 사이 셔틀 운행
 - 23년 추진사항 : 셔틀 운행 방안 변경 검토, 전담직 등 예산편성 가능 검토
 - 목표 인원 : 실인원 3,200명 / 연인원 3,200명
- 시설 개방
 - 목적 : 지역사회 연계 활성화, 지역사회 자원 참여 활성화
 - 사업 내용 : 시설관리 단위사업, 시설 개방, 서울시 무더위 쉼터 개방
 - 목표 인원 : 10건
- 인보생활관 운영
 - 목적 : 시각장애인 이용자가 복지관 이용시 편의성 확대
 - 사업 내용 : 시설관리 단위사업, 인보생활관 내 기숙 시설 이용
 - 목표 인원 : 실인원 10명 / 연인원 1,300명
- 단체급식소 운영
 - 목적 : 복지관 이해관계자 급식 지원
 - 사업 내용 : 급식관리 단위사업, 이용자·자원봉사자·직원 등 급식 지원
 - 목표 인원 : 실인원 25,000명 / 연인원 25,000명
- 중증장애인 활동지원사업
 - 목적 : 장애인의 자립생활 및 사회참여, 일상생활 수행 지원
 - 사업 내용 : 활동보조인과 장애인 1대1 매칭을 통해 활동지원사업 수행, 이용자방문 모니터링, 강동구 활동지원기관 네트워크
 - 23년 추진사항 : 소급결제 관리 강화, 모니터링 강화, 운영규정 현행화, 활동지원사 휴게공간 설치, 활동지원사업 예산 복지관 사업 지원
 - 목표인원 : 실인원 35명 / 연인원 420명

5) '23년 중점 추진계획

- 목표 인원 29,920명
- 주요사업 목표 인원

구분	실인원	연인원
장애인셔틀 운행	3,200	3,200
인보생활관 운영	10	1300

단체급식소 운영	25,000	25,000
중증장애인 활동지원사업	35	420